

---

# 아시아개발은행(ADB) 워크숍 참석 및 국제협력 네트워크 구축 관련 출장 보고서

---

2023. 3. 26 [일] ~ 3. 28 [화]

글로벌지식협력단지

 한국개발연구원

# 1 출장 배경 및 목적

## 1 출장 배경

- 아시아개발은행(Asian Development Bank, ADB), 아시아개발은행연구소(Asian Development Bank Institute, ADBI), 일본 국세청(National Tax Agency of Japan, NTA) 공동 주관으로 2023년 3월 27일부터 29일까지 ‘혁신적 조세행정 관련 전략 워크숍(Strategic Workshop: Innovative Tax Administration)’을 개최
  - 동 워크숍은 지속가능한 개발 목표(SDGs)를 달성하기 위한 일환으로, 특히 재정 투명성 강화, 납세의무 준수 촉진 등 조세행정 개혁에 있어서 디지털 전환의 중요성을 강조
- 지난 2022년 12월 KDI GKEDC 출장단은 국제기구와의 지식공유사업 협력 강화 등을 위해 ADB 본부를 방문하였으며, ADB 내 거버넌스 부서(Governance Thematic Group)와의 면담(2022.12.14.) 시 상기 워크숍 참석 및 발제에 관해 논의한 바, 본 출장을 통해 양 기관간 신뢰를 구축하고 네트워크 활성화에 기여하고자 함.
  - 구체적으로 ADB 측은 조세행정 분야에서의 데이터 애널리틱스(Data Analytics) 및 AI 도입 등을 주제로 한 세션에 KDI 측 참여를 요청

## 2 출장 목적

- KDI에서 수행 중인 경제발전경험 공유사업(Knowledge Sharing Program, KSP) 사례 공유를 통해 한국 조세행정의 디지털 전환 경험 및 정책 노하우를 전수하고, 참여국을 대상으로 조세행정 부문 정부관계자의 역량 강화를 지원
  - ‘세션 4: 조세행정 분야 데이터 애널리틱스, 인공지능 등 기술 활용 및 세무감사를 위한 제3자 데이터 수집’ 부문 발제 시 조세행정 당면 과제 개선을 위한 시사점을 도출하고자 하며, “조세납부 지원을 위한 디지털

화 방안”을 주제로 기 추진된 2020년도 헝가리 KSP 내용 등을 다루고자 함.

- 또한, KDI GKEDC는 글로벌 지식협력 플랫폼으로서 국제협력 분야 핵심 파트너인 ADB와 지속적으로 교류하고 있으며, 동 워크숍 참석 및 발제를 통해 네트워크 강화 및 다양한 연계 사업 발굴
- 일본 내 유관 기관 면담을 통해 GKEDC에서 추진하는 국제협력 사업을 포함한 KSP, 개발협력 연구 등 주요 과제 및 성과를 공유하고, 파트너십을 강화
  - 세계은행 산하 도쿄 개발 및 교육 센터(Tokyo Development Learning Center, TDLC), 미주개발은행(Inter-American Development Bank) 실무진 면담을 통해 유망 협력분야 발굴 및 협력방안 모색

## 2 출장 개요

### 1 출장지 및 기간

- 출장지: 일본 도쿄
- 기 간: 2023년 3월 26일 (일) ~ 3월 28일 (화) (출·입국일 기준)

### 2 출장자

- 출장단: 총 3명

	성명	소속 / 직위
1	김대용	KDI GKEDC 국제협력실장
2	허훈	KDI CID 총괄운영팀 전문연구원
3	김유현	KDI GKEDC 국제협력1팀 연구원

### 3 출장일정

일 자	시 간	내 용	비 고
3/26(일)	10:10	인천공항 출발	KE703
	12:35	도쿄 나리타 국제공항 도착	
	12:35-15:00	공항→호텔 이동 및 체크인	
	16:00-18:00	행사 관련 사전 점검회의	
3/27(월)	11:00-14:00	TDLC팀 면담	Shoko Tawara 외 1명 KDI: 김대용, 허훈, 김유현
	14:00-18:00	ADB 조세행정 워크숍 참석 및 발제	
	19:00-20:00	IDB 면담	최성규 부장, JICA 관계자 등 KDI: 김대용, 허훈, 김유현
3/28(화)	9:00-10:00	체크아웃 및 호텔→공항 이동	
	11:30	도쿄 나리타 국제공항 도착	
	13:55	도쿄 나리타 국제공항 출발	KE704
	16:30	인천공항 도착	

### 4 기타 사항

#### 1 항공편

○ 김대용, 허 훈, 김유현

항공편	출발지	도착지	출발시간	도착시간
KE703	인천	도쿄	3/26(일) 10:10	3/26(일) 12:35
KE704	도쿄	인천	3/28(화) 13:55	3/28(화) 16:30

#### 2 숙박정보 (일본 도쿄)

호텔명	Hotel Villa Fontaine Grand Tokyo - Shiodome
주 소	1-9-2 Hogashi-shinbashi, Minato-ku, Tokyo, Tokyo-to, 105-0021, JPN
연락처	+81 3-3569-2220

## 5 활동 내용

### 1. TDLC-KDI 면담

- 일 시: 2023년 3월 27일(월), 11:00-14:00
- 장 소: 도쿄 개발 및 교육 센터(TDLC) 본부 14F
- 참석자
  - (KDI) 김대용, 허 훈, 김유현
  - (TDLC) Shoko Tawara, JaeHu James Lee
- 주요 논의내용
  - **(GKEDC 및 CID 소개)** 글로벌지식협력단지는 한국개발연구원(KDI)의 세종이전 이후 본 건물을 활용하여 글로벌 지식협력허브로서의 역할을 수행하고 있으며, 국제개발협력센터의 주요 사업인 경제발전경험 공유사업(KSP) 및 경제혁신 파트너십 프로그램(EIPP) 사업 소개
  - **(TDLC 소개)** 도쿄 개발 및 교육센터(TDLC)는 일본 정부와 세계은행의 파트너십을 통해 2004년 설립되었으며, 도시 발전(urban development)을 주제\*로 한 다양한 프로젝트를 진행함으로써 글로벌 지식 허브의 역할 수행
    - \* 세계은행의 관심 부문인 GRID(그린(green), 회복(resilience), 포용성 발전(Inclusive Development))를 주제로 파트너국의 요구를 반영
  - TDLC의 주요 프로그램으로 주요 연수 프로그램인 딥다이브(Technical Deep Dives, TDDs), 운영 지원(Operational Support), 도시 파트너십 프로그램(City Partnership Program, CPP), 출판물 발간(Insights and Publications)이 있음.
  - **(향후 추진 방향)** GKEDC와 TDLC는 지식공유플랫폼이라는 공통의 역할을 수행하고 있으며, 한국과 일본의 축적된 지식을 통해 협력할 수 있는 방안 논의
    - TDLC의 기술적 딥다이브 프로그램(Technical Deep Dive, TDDs)의 사례를 공유함으로써 GKEDC가 앞으로 나아가야할 방향에 대해 고민할 수 있는 기회가 될 것이라 사료됨.
    - 현재 진행 중인 프로젝트가 2023년 7월에 종료됨으로 이후 협력할 수 있는 방안 모색

□ 사진자료



## 2. ADB 혁신적 조세행정 워크숍 발제 및 참석

□ 일 시: 2023년 3월 27일(월), 14:00-18:00

□ 장 소: 아시아개발은행 연구소(ADB) 본부 8F

□ 참석자

- (KDI) 김대용, 허 훈, 김유현
- (외부) Hiranya Mukhopadhyay, Bruno Carrasco, Daisuke Miura, Richard Stern, Annette Chooi 외 ADB 관계자(이상 ADB), Tetsushi Sonobe(ADB) , Minoru Nakamura(NTA), 발제자 및 유관기관 참여자 등

□ 주요 논의내용

○ 개회사

- 코로나-19 팬데믹 기간 동안 부채의 증가와 세수(tax revenue)의 감소를 극복하고 지속가능한 개발목표(SDGs) 달성을 위한 노력의 중요성을 강조
- 동 워크숍을 통해 조세행정의 디지털 혁신을 통해 세무 규정 준수를 강화하고, 더 나은 세금 서비스 제공과 주요 기능의 효율성 증가하고, 조세 행정 모범 사례를 공유함으로써 국제 세금 논의에 대한 최신 정보를 제공하고 더 나아가 기후 문제 해결을 위한 세금 활용을 탐구

○ 발표 세션

- 김대용 국제협력실장은 세션 4: 조세행정에서의 데이터 애널리틱스, 인공지능 앱 및 세무감사를 위한 제3자 데이터 수집에서 2020/21년도 경제발전공유사업(KSP) 「헝가리 조세납부 지원을 위한 디지털 방안」 사례 공유를 통해 한국 조세행정의 디지털 전환 경험 및 정책 노하우를 공유하는 한편, 참여국 조세 행정 부문 정부관계자의

역량강화를 지원

- 특히 전자세정 현황 진단 및 제언, 빅데이터/AI를 활용한 전자세정 발전 방안 부문을 중심으로 발제함으로써 한국 국세청의 홈택스를 활용한 여러 서비스 및 데이터 수집 사례 공유
- 동 세션에서는 KDI 이외에도 일본국제협력기구(Japan International Cooperation Agency, JICA), 말레이시아 국세청(Inland Revenue Board of Malaysia, IRBM), 몽골 세무청(General Department of Taxation, GDT)의 조세행정 디지털화 사례를 공유하고 네트워크 형성을 통한 향후 협력방안 모색

○ 질의응답

- **(조세행정 개혁을 위한 유용한 데이터)** 헝가리 KSP 사업과 같이 조세행정의 디지털화에 대한 한국의 경험이 가장 효과적이며, 데이터 수집, 디자인, 운영뿐만 아니라 노하우와 국세청(NTS), 관세청(NCS)을 통한 유관 정책을 얻는데 도움이 될 수 있음.
- **(효과적 데이터 사용)** 개발도상국이 조세행정에 대한 AI 및 빅데이터를 효율적으로 사용하기 위해서는 첫째, 관련 데이터 및 시설 구축을 위한 신용카드 사용량, 전자세금계산서 등의 축적이 필요하고, 두 번째로 실무자들을 위한 역량 강화 프로그램이 필요하며, 마지막으로 국제기관 및 전문화된 외부기관과의 협력을 고려해야 함.

□ 사진자료



**3. IDB-KDI 면담**

- 일 시: 2023년 3월 27일(월), 19:00-20:00
- 장 소: Shunju Tsugihagi Hibaiya
- 참석자

- (KDI) 김대용, 허 훈, 김유현
- (IDB) 최성규

□ 주요 논의내용

- **(IDB 소개)** 미주개발은행(Inter-American Development Bank, IDB) 아시아 사무소는 아시아 태평양 지역의 경제 및 사회적 발전을 촉진하기 위한 다양한 사업을 진행 중이며, 아시아 지역의 정부 및 민간 기업과의 협력을 통해 녹색성장, 사회적 포용, 기후 변화 등 다양한 분야에서 지원 제공
- **(향후 협력방안)** 2023년 6월 경 GEKDC와의 협력을 통해 IDB Knowledge Week가 개최될 예정이며, 브라질/콜롬비아/멕시코 대학교에서 참석하여 각 섹터별로 다른 국가에서 Hybrid로 진행될 예정
  - 향후 구체적인 주제가 정해진 후 KDI 측에서도 발제자로 참석하는 것을 제안하였으며 동 행사에 전시기획팀과 협력할 수 있는 방안 모색
  - 금년 중 KDI와 IDB 간 협력이 급진전 할 것이라고 사료되어지며 IDB와의 지속적인 업무 협의를 통해 향후 KDI 및 GKEDC와 함께 협력할 수 있는 방안을 모색하는 것이 필요
- **(기타 논의사항)** 코로나 이후 일본은 국제기구와의 협력 빈도가 줄어들어 다자개발은행(MDB)쪽으로 확대하는 노력을 시도하고 있으며, 특히 한국은 MDB 중남미 사업을 확장시킴으로써 4%에 불과했던 것이 15%까지 상승
  - KSP 사업과 관련하여 우리나라의 경험도 중요하지만 각 나라의 상황을 고려한 제언을 고민하는 것도 필요하다고 사료됨.

## 6 향후 추진계획

□ 향후 추진계획

- 2023년 5월: IDB Knowledge Week 업무 협의
- 2023년 5월~6월: TDLC 및 ADB 후속회의를 통한 협력 사업 구체화
- 2023년 6월: ADB Governance Brief 참여